

ZÁMEK Z ČERSTVÉHO VZDUCHU

JABLONECKÁ ATREA DOKONČILA RODINNÝ DEAL ROKU. TEĎ JE U EXPERTŮ NA VZDUCHOTECHNIKU NA ŘADĚ ZVĚTŠENÍ TOVÁRNY NA DVOJNÁSOBEK.

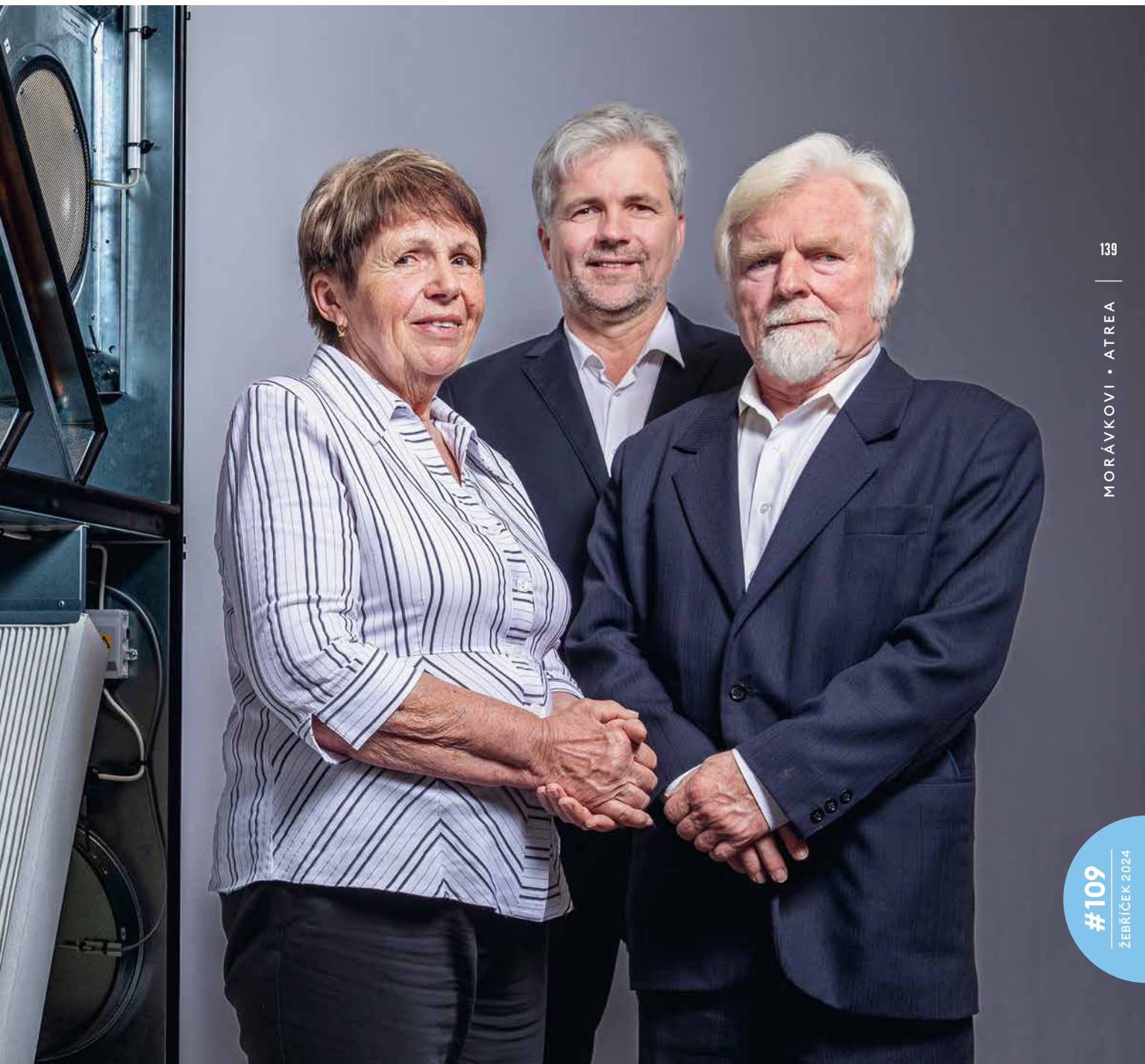
► MAREK TOMANKA, FOTO: MOJMÍR SOVA



Vánoční cukroví na stole v polovině února působí na první pohled zvláště. Daniel Morávek však neodolal a předvádí v kanceláři výsledek práce svých dětí. Ty ho každoročně napečou pro všechny zákazníky jablonecké rodinné firmy Atrea. Jen pro představu, tohle pečení zdaleka neobnáší jednu cestu do krámu pro suroviny a pár hodin v kuchyni.

„Je to operace, která se neobejde bez excelové tabulky,“ říká šéf a většinový vlastník firmy.

Za rok to bude třicet let od transformace živnosti jeho rodičů Petra a Taťány Morávkových na plnohodnotnou firmu. Atrea od té doby intenzivně pracuje na tom, aby lidé po celé Evropě dýchali kvalitnější vzduch. Narostla u toho na více než



miliardový obrat, více než čtyři sta zaměstnanců a továrnu s plochou dvacet tisíc čtverečních metrů, která je i tak příliš malá.

Dodává vzduchotechniku do celé řady objektů od rodinných domů přes bazény, školy, průmyslové haly, bytové komplexy až po historické budovy, jako je třeba Pražský hrad. A mně se podaří pokračovatele

rodinné tradice v jejím čele rozzlobit hned v úvodu, když nazvu produkty jeho firmy „větráky“.

„Jsou to sofistikované stroje, které větrají, topí, chladí, rekuperují... Ovládají se přes cloudové řešení. A to je jen ten výrobek, pak řešíte aplikaci, takže celý systém větrání budov, což je dost komplexní obor,“ vysvětluje Daniel Morávek.

Rodinná firma se výzev v tomto oboru rozhodně nebojí. Dodala rekuperační jednotky například do třicetipatrového pražského mrakodrapu V Tower, nejvyšší čistě rezidenční stavby v Česku. Nebo do hlavní kuchyně mladoboleslavské Škodovky, největší závodní kuchyně v republice, která denně uvaří přes třicet tisíc porcí jídla.

Firma je rozkročená prakticky do celé Evropy, dceřiné společnosti si zřídila v dalších devíti zemích. Daniel Morávek má v kanceláři velkou mapu starého kontinentu s desítkami zabodnutých připínáček značících lokální zastoupení. Rok před oslavou kulatého výročí na trhu se Atrea odhodlala k důležitému kroku. Morávkovi udělali svou první velkou akvizici.

U tohoto obřího dealu si nemůžu odpustit Donutilovu hlášku z Pelíšku „vy dva jste se hledali“. Obě strany si totiž nemohou být podobnější.

Rodinná firma z Jablonce nad Nisou vedená zástupcem druhé generace vlastníků koupila rodinnou firmu z třicet kilometrů vzdáleného Jablonce nad Jizerou vedenou zástupcem druhé generace vlastníků. Atrea převzala pod svá křídla výrobce tepelných čerpadel Master Therm a od března postupně zařazuje tuto českou značku do své nabídky.

Šéfovi Master Thermu Jiřímu Svobodovi nešlo o exit. Dal si záležet hlavně na tom, aby jeho rodinný byznys skončil v dobrých rukou, a hledal dlouho. „O Master Therm projevil v posledních letech zájem mnoho potenciálních partnerů, ale až u firmy Atrea jsme cítili, že jsou na stejné vlně. Na našem produktu nám velmi záleží, rozvíjíme ho už třicet let,“ říká Svoboda.

Atrea teď získala sedmdesát procent Master Thermu a do čela firmy postavila svého dosavadního obchodního ředitele pro Česko, Slovensko a Maďarsko Tomáše Kotta. Cenu transakce Morávkovi ani Svobodovi prozradit nechťejí, ale levné to nebylo. Master Therm loni dosáhl obratu 220 milionů korun.

„Děláme větrání a teplovzdušné vytápění rodinných domů. Ty nízkoeenergetické a pasivní jsou velice dobře utěsněné, tedy přesně ty objekty, kde řízené větrání dává smysl. Umíme větrací jednotky a rekupe raci tepla. Tepelná čerpadla jsme

dělali taky, ale jestli jsme měli růst i v tomto oboru, potřebovali jsme odborníka. Master Therm je logická volba,“ vysvětluje Daniel Morávek.

Obratem dodává, že obě firmy jsou exportně orientované a mohou si v zahraničí navzájem krýt záda. Atrea vyváží do zahraničí sedmdesát procent své produkce, Master Therm ještě více. Globální trh v tomto segmentu rozhodně není jednoduchý, když mezi konkurenty jsou například japonské průmyslové kolosy Panasonic, Daikin a Mitsubishi Electric.

Zatím však byznys stále úspěšně roste. Ostatně i v našem žebříčku největších rodinných firem si letos polepšili o osm příček. Nejvýraznější expanze se v dohledné době chystá v domovském závodě v Jablonci nad Nisou, kde zatím vzniká veškerá produkce firmy.

„Loni jsme dokončili čtvrtou etapu rozšiřování areálu a máme před sebou ještě jednu. Dnes máme zhruba dvacet tisíc metrů čtverečních výrobních hal. Dostali jsme stavební povolení na přístavbu, která by tyto prostory zdvojnásobila,“ říká Morávek. Celé to podle něj bude stát přes tři sta milionů korun. Tohle obří rozšíření výrobních ploch si už v okolí vyžádalo vybudování nové křižovatky a zastávky autobusu.

Potenciál firmy je však prakticky neomezený, Daniel Morávek rád připomíná, že větrat se musí všude, kde jsou lidé. „Kvůli úsporám energií jsme si extrémně utěsnili všechny budovy, kde dnes žijeme a pracujeme. V mnoha případech jsme zapomněli na to, že lidé k životu prostě potřebují čerstvý vzduch. Naším úkolem je ho zajistit,“ říká.

Dlouhodobě upozorňuje na to, že tento problém je obzvlášť palčivý v tuzemských školách.

„Kdyby nějaký neúspěšný maturant zažaloval školu s tím, že neprošel kvůli špatnému vzduchu, má reálnou šanci uspět,“ míní Morávek.

Atrea si „vydýchanost“ vzduchu ve školách, tedy koncentraci CO₂, pravidelně měří. Nevycházejí jí zrovna příznivá čísla, ve většině zkoumaných škol se podle Morávka hygienická hranice překročí už po patnácti minutách vyučování. Ke konci hodiny jsou pak v učebně se zavřenými okny na čtyř- až pětinašobku této hranice.

„Z toho je člověk malátný, bolí ho hlava. Jsou to alarmující čísla, děti pak ve školách pospávají a jsou ne-soustředěné. K pokroku v tomto směru už ale dochází, byť zatím není tak velký, jak bychom si přáli,“ tvrdí Morávek.

Nicméně jak už jsme zmínili, paleta typů vnitřních prostor, kde kvalitu vzduchu hlídají přístroje jablonecké firmy, je mimořádně široká. „Můžeme si to dovolit například díky vlastním rekuperačním výměníkům. V naší branži rozhodně není zvykem, že by si je firma vyráběla sama, většina spoléhá na standardizované řešení. My však díky tomu můžeme vyrábět zařízení libovolných tvarů a velikostí. Snažíme se je dělat co nejkompaktnější, aby v budově zabírala co nejméně místa. A nevyžadovala speciální stroje a bylo možné osadit kamkoli,“ líčí Morávek.

Vývoj a výzkum je proto klíčovým pilířem celé firmy. Atrea má k tomu vlastní akreditovanou laboratoř k měření všech parametrů klíčových pro vzduchotechnické zařízení. Tedy jeho aerodynamické a termodynamické vlastnosti, spotřebu energie nebo hlučnost. „Na vývoj a výzkum jde u nás zhruba tři až pět procent obratu,“ vypočítává Morávek.

Základy tohoto přístupu položil jeho otec Petr Morávek, z jehož expertízy a vizionářství v oblasti mikroklímatu budov celá firma profituje dodnes. Morávek starší je autorem řady autorských osvědčení, patentů a průmyslových vzorů. V oboru se pohybuje už od osmdesátých let minulého století, v bývalém



Československu byl jedním z prvních, kdo se vůbec zabýval pojmem odpadní teplo a kvalita vnitřního prostředí.

Ve státním podniku LIAZ tehdy úspory energie využitím tohoto zdroje rozhodně nebyly na pořadu dne. „Soudruzi mu vysvětlovali, ať neblbne, že energie bude prakticky zdarma, až tady budeme mít na každém rohu jadernou elektrárnu,“ vzpomíná jeho syn, který tou dobou studoval střední školu.

Po revoluci dal Petr Morávek sou druhům v ale a pustil se do vlastního byznysu v prádelně rodinného domu, kde tehdy s manželkou Taťanou bydleli. Zde vznikly první kompaktní jednotky pro větrání rodinného

domu s rekuperací tepla. Klíčovou roli v byznysu hrála od samého začátku i Taťana Morávková, která se chopila řízení firemních financí. Dva roky po manželovi opustila i ona jistou pozici v národním podniku a naplno se dala do rodinného byznysu.

„Pohledávky od našich dlužníků mamka vymáhá dodnes. Rozhodně bych v takovém případě nechtěl být na jejich místě,“ usmívá se Daniel Morávek. Do fungování firmy se také zapojil už v devadesátých letech. K předání moci došlo pozvolna, Petr Morávek se synem dělali dlouhá léta vedle sebe.

„Jediný zlomový moment byl asi v roce 2014, kdy jsme se přestěhovali do současných prostor a otec mi

nabídl větší kancelář. Zastává názor, že na lodi by měl být vždy jen jeden kapitán. A když mi dal tuto kancelář, stáhl se do pozadí. Ale záda mi kryje pořád a zůstává vizionářem, který firmu stále tlačí dopředu. My jsme vždy šli strašně rychle vpřed, i když jsme si u toho někdy nabíli,“ popisuje.

Firmě Atrea zatím dech, nebo spíše vzduch, stačí a úspěšně drží krok s technologickým vývojem a aktuálními trendy. Posledním příkladem je její zbrusu nová aplikace pro ovládání vzduchotechniky odkudkoli na světě.

Živelnému rozvoji některých částí byznysu Atrea dva roky zpátky dala ucelenou podobu v nové holdingové struktuře podniku. „Má to tři základní nohy. Ventilaci, což je náš core byznys, včetně laboratoře a zahraničních poboček. Nemovitosti patřící firmě, jako naše výrobní haly. A investice, tam jsme soustředili všechny podíly v dalších firmách. V průběhu let jsme totiž zainvestovali do řady startupů. Například do Ekocellu, který vyrábí ekologické izolace, nebo do firmy Millenium Technologies, která likviduje odpady pomocí plazmového zplyňování,“ vyjmenovává Morávek.

Udržitelnost je pro celou rodinu klíčovou hodnotou, která její byznys provází od samého začátku. Ostatně Petr a Taťana Morávkovi dodnes bydlí v jednom z prvních nízkoenergetických domů v Česku, který si sami navrhli.

„Rodinnou firmu budujeme tak, aby existovala co nejdéle. Zakládáme si na této dlouhodobosti, což byl možná jeden z důvodů, proč jsme si sedli s Master Thermem, který to vnímá stejně. Perspektiva pro další generace je důležitá, i když moje děti vzhledem k věku zatím o byznys mimo vánoční cukroví moc zájem nejeví. V naší vizi do daleké budoucnosti je i možnost proměny na nadační či svěrenský fond,“ uzavírá Daniel Morávek. **📌**